



Bolzano, 20/02/2023

Interrogazione

Gara per l'affidamento dell'incarico di consulenza per il progetto "Lean e futuri strumenti gestionali, priorità 2022-2024"

Il Lean Thinking o pensiero snello, è uno stile di management che mira all'abbattimento degli sprechi per creare processi standardizzati eccellenti a basso costo con il contributo delle persone. È adattabile a tutti i settori e contesti e si applica a tutte le aree aziendali.

La centralità del cliente/utente è alla base della filosofia lean thinking: è attento e focalizzato sulle esigenze del cliente/utente, è ricerca ossessiva degli sprechi (MUDA) e responsabilizzazione delle risorse aziendali per creare valore aggiunto, è miglioramento continuo.

Il Lean Thinking comprende un insieme di strumenti operativi e metodi per l'applicazione dei principi lean in azienda; tuttavia, l'approccio al pensiero snello deve essere interpretato come un'occasione di cambiamento radicale che interessa non solo l'aspetto operativo ma anche l'insieme di regole e valori, la cultura aziendale.

Dalle informazioni in nostro possesso l'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige ha pubblicato sul portale bandi-altoadige.it ben 3 bandi che riguardano questo ambizioso progetto, come da immagine allegata.

Il primo nel 2015, per un importo pari a 993.600,00 €, il secondo nel 2018 per un importo di 1.524.000,00 € e il terzo nel 2022 per un importo di 800.000,00 €

In merito a ciò, si interroga l'Assessore competente:

- a) In quali settori specifici dell'Azienda Sanitaria è stato applicato il lean thinking, attraverso il bando del 2015?
- b) In quali settori specifici dell'Azienda Sanitaria è stato applicato il lean thinking, attraverso il bando del 2018?
- c) In quali settori specifici dell'Azienda Sanitaria si intende applicare il lean thinking, attraverso il bando del 2022?
- d) Quali risultati concreti ha portato la formazione affidata con il bando del 2015 e quali procedure sono state modificate in tal senso e come?



- e) Quali risultati concreti ha portato la formazione affidata con il bando del 2018 e quali procedure sono state modificate in tal senso e come?
- f) Quali risultati concreti si intendono raggiungere attraverso la consulenza che sarà affidata con il bando del 2022 e quali procedure si intendono modificare, con quali obiettivi?
- g) Quali sono le società di formazione/consulenza che si sono aggiudicate il bando del 2015 e del 2018?
- h) Quali sono le società di formazione/consulenza che hanno partecipato al bando del 2022?
- i) La o le società di consulenza che si sono aggiudicate gli appalti del 2015 e del 2018, hanno avuto o hanno in essere altri incarichi con l'Azienda Sanitaria, nell'intervallo di tempo 2015-2022?
- j) In caso affermativo a quanto ammonta il fatturato complessivo all'Azienda Sanitaria, di dette aziende, che si sono aggiudicate gli appalti del 2015 e del 2018, verso l'Azienda Sanitaria nell'intervallo di tempo 2015-2022?
- k) Per quale motivazione si è deciso che il bando del 2022 fosse particolarmente vago sulla parte di contenuto e obiettivi del progetto, ma attento, puntuale e dettagliato sui requisiti richiesti alle società di consulenza che parteciperanno?
- l) Si richiede altresì una copia del progetto tecnico presentato in fase di bando dalla/dalle società che ha/hanno partecipato e dalla società aggiudicataria

Consigliere provinciale PD con Le Civiche

Sandro Repetto



Oggetto	Tipo di appalto	CIG	Importo	Stato	Data di pubblicazione
<p>Azienda sanitaria della Provincia Autonoma di Bolzano - Ripartizione acquisti 0408/1/2022 Affidamento dell'incarico di consulenza per il progetto 'Lean e futuri strumenti gestionali, priorità 2022-2024' Aperta</p>	Servizi	93087997F1	€ 800.000,00	In esame	05/07/2022
<p>Azienda sanitaria della Provincia Autonoma di Bolzano - Comprensorio sanitario di Bolzano-Ripartizione economato-provveditorato 051663/2018 Affidamento dell'incarico della formazione, conduzione e supervisione quali attività di supporto nell'introduzione dei principi del Lean Thinking e relativo accompagnamento nella fase di implementazione in diversi servizi, reparti ed ambulatori dell' Azi Aperta</p>	Servizi	7612129F8E	€ 1.524.000,00	Aggiudicata	03/09/2018
<p>Azienda sanitaria della Provincia Autonoma di Bolzano - Comprensorio sanitario di Bolzano-Ripartizione economato-provveditorato 040772/2015 Affidamento dell'incarico della formazione, conduzione e supervisione quali attività di supporto nell'introduzione dei principi del Lean Thinking e relativo accompagnamento nella fase di implementazione in diversi servizi, reparti ed ambulatori Aperta</p>	Servizi	63948079A8	€ 993.600,00	Aggiudicata	15/09/2015